

# 2022년도 4/4분기 시온요양원 운영위원회 회의록

## ◎ 개 요

1. 일 시 : 2022.12.14.(수) 15:00~15:50

2. 장 소 : 시온요양원 6층 프로그램실

3. 참석현황 : 재적위원 6인 중 5명 출석

- 출석위원(5명) 김덕오 위원장(지역주민대표), 이병훈 위원(시온요양원 시설장)  
정재노 위원(보호자 대표), 이옥엽 위원(입소자 대표)  
신경옥 위원(시온요양원 사무국장, 종사자대표)

심의 안건	제1호 의안: 4/4분기 시설현황 및 업무 보고의 건 제2호 의안: 3차 추가경정예산 및 2023년 예산(안) 보고의 건 제3호 의안: 운영총당적립금 사용의 건
기타 안건	1. 종사자 고충 및 환경 개선의 건 2. 입소자 노인인권 및 노인학대 예방의 건

## ◎ 회의내용

### 1. 개회 및 성원 보고

- 신경옥 사무국장: 2022년 4/4분기 운영위원회 개최를 선언하다.
- 김덕오 위원장: 신경옥 사무국장에게 성원 보고를 요청하다.
- 신경옥 사무국장: 이전에 임정호 위원이 바쁜 업무로 인하여 위원 연임이 어렵다고 하여 담당 공무원 박혜정 위원이 위촉되었으며 이번 회의에는 업무 관계로 불참하였음을 설명하고 운영위원회 위원 6명 중 5명이 참석하여 성원이 충족됨을 보고하다.
- 김덕오 위원장: 올해는 겨울 추위가 더하다고 하는데 위원분들 가정에도 건강과 따뜻한 행복이 가득하기를 염원하는 말로 인사를 갈음하고 4/4분기 운영위원회 개최를 선언하다.

### 2. 시설장 인사

- 신경옥 사무국장이 이병훈 원장에게 인사 말씀을 청하다.
- 이병훈 원장이 요양원은 운영이 원만하게 유지되고 있으며 봄에 코로나 유행 이후 간헐적으로 확진자가 발생하였으나 방역을 철저히 하여 지금은 확진자가 없음을 말하고 겨울에 재유행되고 있으나 예방관리 하고 있음을 말하고 추위에도 참석하여 보내주신 성원에 감사하단 말로 인사를 갈음하다.

### 3. 전차회의록 처리

- 김덕오 위원장이 신경옥 사무국장에게 전차회의록을 낭독케 하다.
- 신경옥 사무국장이 전차 회의록을 낭독하고 전차회의 가결안건 반영내용을 보고하다.
- 이병훈 원장이 전차 회의에서 종사자들이 정년이 되어 계약직으로 전환되는 사람들이 많으며 10년 이상 장기근속 후 퇴직하시는 분들을 그냥 보내면 아쉬움이 있을 수 있어 금메달 2돈 포상을 하는 것으로 하여 종사자들의 사기를 진작하고 장기근속에 대한 성취감과 만족도가 향상될 수 있음을 말하고 앞으로도 종사자들에게 더 많은 포상이 될 수 있도록 노력하겠다고 말하다.
- 김덕오 위원장이 전차 회의록 가결 여부를 묻고 참석 전원 동의로 가결되었음을 선포하다.
- 신경옥 사무국장이 4/4분기 업무 보고에 앞서 어르신들 생활 모습이 담긴 활동 영상을 시청할 것을 말하다.

---

### 동영상 13분 감상

---

- 신경옥 사무국장이 어르신들 프로그램 활동이 많아 다소 영상이 길었으며 영상에서와 같이 방역 활동도 철저히 유지하고 있음을 말하다.
- 정재노 위원이 어르신들이 하기 싫어하실 때도 직원들이 고생이 많을 것 같다며 직원들의 노고에 감사하다고 말하다.
- 김덕오 위원장이 어르신의 안전을 위해 방역 활동을 철저히 하고 있어 다행이며 지금까지도 코로나 검사를 하며 방역 활동에 최선을 다하는 직원들에게 감사하단 말로 같음하고 신경옥 사무국장에게 안건을 상정하게 하다.
- 신경옥 사무국장이 위원분들에게 직원을 대표하여 감사 인사로 답하고 부의.심의 안건을 상정하다.

### 5. 부의.심의 안건

<1호의 안> 2022년 4분기 시설현황 및 업무 보고의 건

- 신경옥 사무국장이 업무 보고 순서를 9월 16일을 기준으로 주요업무보고, 추가경정예산 및 차기년도 예산(안)보고, 운영총당적립금 사용 보고 순임을 말하다. 4분기 입소 현황은 최근 1명이 입소하여 정원 95명에 정원을 유지하고 있으며 직원은 요양보호사 41명을 포함하여 61명임을 보고하다. 입소자 질환별 분포는 치매, 고혈압, 뇌경색 순으로 치매질환 어르신이 80%로 가장 많으며 자격은 기초수급자가 16명으로 지난 분기보다 2명 감소되었으며 경감 8% 37명, 경감 12% 12명, 일반이 29명으로 소득에 따라 변동이 있음을 설명하다. 4분기 세입은 893,305,170원이며 결산은 683,192,320원으로 76.4% 집행되었으며, 세출은 인건비 64.3%로 장기요양 인건비 비율을 충족하고 있으며, 운영비 62.2%, 기타운영비 88.3%로 집행 되었음을 보고하다. 주요 업무에 있어서는 영상에서와 같이 여가, 인지프로그램 외 외부 공연이 5회 차로 12월 18일에 종료 되었으며 어르신들의 반응이 좋았음을 설명하다. 외부 행사로는 10월에 대구노인복지협회에서 주최하는 어우러짐 한마당 행사에 참여하였으며 오랜만의 외부 행사로 어르신과 직원 모두 기분전환의 기회가 되었고 합동 생신잔치는 계획에 따라 진행되었으며 크리스마스 행사가 실시 예정임을 보고하다. 종사자들의 역량강화 교육은 부서별로 수시로 실시되고 있으며 의무교육은 계획에 맞게 실시하여 완

료하였음을 보고하다. 동절기를 대비하여 시설안전관리와 교육을 실시 하였으며 동절기 코로나 재유행에 대비하여 백신추가접종을 진행 중에 있으며 현재 입소자 54명, 종사자 40명으로 60%가 접종하여 계속적으로 독려하여 접종이 진행 중인 상태로 접종율이 상승될 것임을 보고하다.

-김덕오 위원장이 보고내용에 이의가 있는지 의견을 묻고 전원 이의없음으로 가결처리하고 다음 안건을 상정케 하다.

<2호의 안> 추가경정예산 및 2023년 예산(안) 보고의 건

-신경옥 사무국장이 인력배치기준이 변경되어 현재 2.3:1의 비율로 요양보호사를 배치하여야 하며 이로 인한 인건비 상승과 직원 의료복지 금액이 증액되어 추가경정예산 수립이 불가피함을 말하고 장기요양시설 인건비 비율이 60.5%에서 61.1%로 변경되었으며 인력배치기준 변경에 따른 상승금액을 반영하여 예산이 수립되었음을 말하고 2023년 예산안을 보고하다.

-이병훈 원장이 직원들의 건강관리를 위해 희망자에게 MRI검진을 실시하기로 하였으며 병원측에서 비용의 70%를 부담하고 자부담 30%를 시설에서 부담하는 것으로 하였으며 인력배치 기준을 충족하면서 가능한 인력을 기준보다 더 충원하여 운영할 것임을 말하다.

-정재노(보호자대표) 위원이 직원들을 위해 원장님을 애를 많이 쓰시며 인력이 많이 배치되는 만큼 서비스가 좋아지기를 바란다고 말하다.

-김덕오 위원장이 안건에 이의가 있는지 모든 위원에게 묻고 출석위원 전원 동의하여 가결되었음을 선포하고 다음 안건 상정을 말하다.

<3호의 안> 운영총당적립금 사용의 건

-신경옥 사무국장이 직원회의 건의 사항으로 노후 된 휠체어가 많아 이용에 어려움을 말하고 보행이 어렵거나 신체기능저하로 휠체어 이용자는 많으나 수요 대비 공급이 부족하여 휠체어 구매와 종사자의 근골격계질환을 고려하여 높이 조절이 가능한 목욕 침대 구매 용도로 운영총당적립금을 사용을 말하고 사용금액은 7,000,000원으로 보고 하다.

-김덕오 위원장이 안건에 대해 가부를 묻다.

-이병훈 원장이 가능한 부품을 교체하거나 수리하여 쓰고 있으나 부족할 경우 어르신이 필요할 때 원활한 이동이 어려울 수 있어 신속히 조치하기를 바란다고 말하고 사용에 동의하다.

-정재노(보호자대표) 위원이 이병훈 원장의견에 재청하다.

이옥엽(입소자대표) 위원이 개인 휠체어를 쓰고 있지만 고장이 나서 몇 번 수리하여 사용하고 있으며 새 휠체어가 있으면 좋을 것 같다며 안건에 동의하다.

-김덕오 위원장이 참석자 전원 동의로 가결처리하다.

## 6. 기타안건 및 건의 사항

-신경옥 사무국장이 상정 안건이 처리되었으며 기타안건 토의를 청하다.

-이병훈 원장이 기타 안건이나 시설에 건의 사항이 있으면 기탄없이 발언해 줄 것을 청하다.

- 정재노(보호자대표) 위원이 요양원 운영을 잘하고 있어 딱히 건의 사항이 없다고 말한다.
- 이병훈 원장이 이옥엽 위원에게 생활하면서 어려움이나 혹시 직원들이 다른 어르신들께 함부로 하거나 학대하거나 하는 것을 보신 적이 없는지를 묻고 편하게 발언해 줄 것을 청하다.
- 신경옥(종사자대표) 사무국장이 어떠한 의견이라도 괜찮으니 하고 싶은 이야기를 다 하실 수 있도록 독려하며 발언을 청하다.
- 이옥엽 위원이 직원들이 다 잘해주는데 무슨 말을 할 게 있냐며 주임도 간호사도 다 잘해주고 있으며 다른 어르신들에게도 잘해서 의견이 없다고 말한다.
- 김덕오 위원장이 신경옥 사무국장에게 종사자를 대표하여 건의할 사항이 있으면 발언해 줄 것을 청하다.
- 신경옥(종사자대표) 사무국장이 돌봄 업무의 역량을 강화하고 효율성을 확대하고자 층간 인사이동을 정기적으로 실시 하는 것에 대한 의견을 말하고 인사이동에 대해 대부분은 긍정적인 효과가 많음을 인지하고 있으나 몇몇 직원은 부정적 견해를 가지고 있음을 말한다.
- 정재노(보호자대표) 위원이 항상 서비스를 제공하는 직원들이 불편함이 없어야 한다며 이병훈 원장과 신경옥 사무국장에게 감사 인사를 전하고 보호자 대표로서 말씀드리자면 익숙한 직원이 계속 있어야 어르신들도 마음도 편할 것 같다 말한다.
- 이병훈 원장이 층별로 요양보호사를 별도 관리하고 있으나 코호트 격리를 할 때 인력이 부족하여 부득이하게 다른 층에서 업무를 하기도 하였는데 종사자들이 인사이동을 통해 전체 어르신의 특성을 파악하고 층간의 서비스 격차를 줄일 수 있을 것으로 생각한다고 말하고 단지 직원들의 의사도 반영하여야 하며 오히려 고충이 되지 않도록 좀 더 고려해 보겠다 말한다.
- 신경옥(종사자대표) 사무국장이 기타의견으로 직원들이 방역수칙으로 인해 회식이나 모임을 하지 않은 지 오래되었으며 연말에 특별수당 지급을 건의하다.
- 이병훈 원장이 많이는 아니더라도 협의하여 연말에 지급할 수 있도록 하겠다 말한다.
- 김덕오 위원장이 신경옥 위원의 의견에 가부를 묻고 전원 동의하였으며 다른 토의 안건이 있는지 모든 위원에게 묻다.
- 정재노 위원이 다른 의견이 없음을 말하고 다른 위원들이 이에 의견없음을 말한다.

## 7. 폐회선언

- 김덕오 위원장이 다른 의견 없으므로 다음 분기에 건강하게 만날 것을 약속하며 4/4분기 운영위원회 폐회를 선언하다.
- 이병훈 원장이 감사하단 인사와 위원들에게 건강에 유의할 것을 말하고 해산하다. (16:50)